

NOTRE APPROCHE

LETTRE OUVERTE DE

Fritz Kobi

Membre d'honneur de la SVI



Jürg Dietiker

Membre d'honneur de la SVI



Portée à la connaissance des membres de la SVI à l'occasion de l'assemblée générale du 14 mai 2025.

Benoit Ziegler

Coprésident



Rupert Wimmer

Coprésident

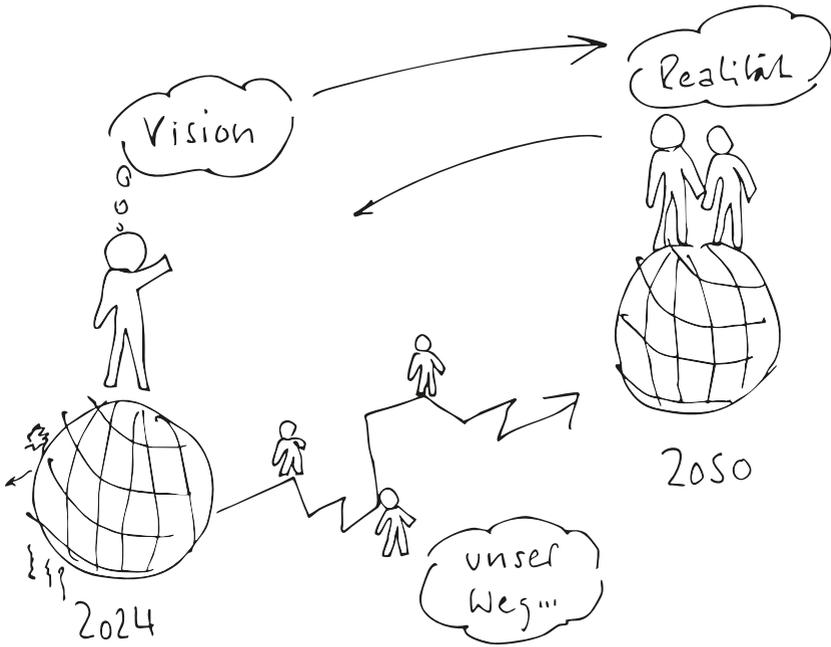


NOTRE APPROCHE S'INSCRIT DANS LE QUOTIDIEN

Le présent document s'adresse en premier lieu aux spécialistes en mobilité et transports. Il a pour but d'inciter à la réflexion pour permettre à chacun de mieux se positionner et de développer sa propre attitude face aux enjeux liés à l'avenir de notre monde.

L'idée maîtresse repose sur le fait qu'une «révolution dans les mentalités» fondamentale sera nécessaire si l'on souhaite encore atteindre les objectifs climatiques. Mais il est évident qu'une telle révolution ne peut pas se faire du jour au lendemain. Elle s'appuie sur une évolution par petites étapes et sur l'orientation de nos projets dans la bonne direction. «Notre approche» en tant que spécialistes en mobilité et transports repose sur cet effort constant sans perdre de vue l'objectif.

NOTRE APPROCHE S'INSCRIT DANS LE QUOTIDIEN



Les blocs thématiques suivants sont pensés comme une check-list à consulter régulièrement, en guise d'aide:

Bloc thématique 1 **Notre approche s'inscrit dans le quotidien**

Bloc thématique 2 **À la croisée des chemins pour demain**

Bloc thématique 3 **Un regard respectueux**

Bloc thématique 4 **Principes en matière d'éthique de planification**

Bloc thématique 5 **Check-list personnelle**

Le schéma illustre le raisonnement. La vision pour 2050 dérive de la promesse du paradis et de la voie du salut pour l'atteindre. Les visions de ce type ont tendance à être totalitaires et ne sont pas viables.

«Notre approche» débute dans l'instant présent. Chaque projet a ses propres objectifs. C'est aux spécialistes en mobilité et transports de sans cesse orienter les différents projets en vue d'atteindre l'objectif commun principal.

À LA CROISÉE DES CHEMINS POUR DEMAIN

Nous avons toutes et tous conscience des grands enjeux auxquels nous devons faire face aujourd'hui. Pour la première fois dans l'histoire de notre planète, l'être humain est devenu le principal facteur d'influence des processus biologiques, géologiques et atmosphériques sur Terre. Il a le pouvoir de lui assurer un avenir prospère ou de la détruire.

Nous avons toutes et tous conscience de l'importance cruciale d'une mobilité efficace pour l'économie et la société. Mais le système actuel est aussi un énorme consommateur de ressources et un générateur d'émissions préjudiciables pour le climat.

Nous avons toutes et tous conscience que nos ouvrages impacteront pour longtemps l'environnement, nos milieux, le vivant et la vie en commun. En ce sens, les spécialistes en mobilité et transports planifient, projettent et construisent l'histoire. Pas l'histoire passée, mais celle à venir. C'est pour cette raison que les visions d'avenir sur lesquelles reposent les concepts de planification sont si importantes.

Les spécialistes en mobilité et transports s'engagent activement.

Ayant conscience de l'importance de notre action, nous nous engageons activement en faveur du développement d'approches durables. Développement durable, justice climatique et pérennité sont autant d'aspects que nous souhaitons utiliser comme fil conducteur de nos réflexions et de nos actions, depuis l'échelon de planification le plus élevé jusqu'au niveau de projet le plus bas.

Nous tenons pleinement compte de l'identité, de l'esprit d'un lieu, de ses éléments, de sa qualité de vie actuelle et future. Dans le débat sur la suffisance, nous clarifions ce que nous souhaitons. Nous travaillons à compléter les directives relatives à ces domaines d'action et aux honoraires.

Nous agissons.

Nous mesurons nos projets à l'aune des objectifs et des critères d'un développement durable et tourné vers l'avenir. Nous les concrétisons dans une forme appropriée, en collaboration avec les milieux politiques et la population. Cette mise en œuvre repose sur les principes et la check-list personnelle en tant qu'outil de travail orienté vers la pratique.

Nous encourageons nos partenaires de projets à penser et agir de manière créative, à rechercher des solutions qui présentent un potentiel d'évolution, à rompre avec les schémas de pensée figés.

UN REGARD RESPECTUEUX

Des spécialistes en mobilité et transports qui évoquent un **«regard respectueux sur le monde et sur tout ce qui mérite notre sollicitude»** comme une condition essentielle à leur travail, cela peut interpeller. Cela tient au fait que la conception de l'impact de la planification de la mobilité et des transports a radicalement changé au fil des dernières décennies. L'ingénieur-e qui jetait autrefois sur le monde un regard instrumental et voyait en lui une ressource librement disponible est devenu un spécialiste interdisciplinaire capable de se considérer avec empathie comme appartenant à un tout et qui exprime cette acceptation au travers d'un regard respectueux.

En ce sens, le regard respectueux est l'expression d'une **«révolution dans les mentalités»**. Cette révolution est d'autant plus pressante que les ouvrages et infrastructures de transport que nous réalisons aujourd'hui sont destinés à servir longtemps et qu'ils retardent ou accélèrent les changements nécessaires.

La thématique que nous abordons ici s'appuie sur le bilan de plusieurs décennies d'expérience en matière de planification. Il s'agit d'enseignements que nous avons pu tirer en prenant de la hauteur pour nous demander comment les **valeurs éthiques et morales** sur lesquelles nous tentons d'axer notre travail se répercutent dans les actions concrètes.

Et en la matière, il reste beaucoup à entreprendre. Les bases de la vie sont grandement menacées pour les générations futures. C'est la génération Alpha qui mettra le doigt sur ce point sensible. Cela nous pousse à **prendre nos responsabilités et à agir**.

Le schéma suivant montre comment développer un projet étape par étape à partir de l'attitude fondamentale de toutes les parties concernées. Pour commencer, le lieu est étudié et ressenti avec tous les sens en éveil. Les fondements scientifiques de cette approche sont le fruit du travail du sociologue Luzius Burckhardt. Sa discipline, la promenadologie, suscite aujourd'hui un regain d'intérêt dans les milieux scientifiques et dans la pratique. Cela devrait préparer le terrain pour l'étape suivante. Le débat sur la suffisance fait véritablement partie de la pratique actuelle. **«Que souhaitons-nous? Quelle quantité est suffisante?»** Trop souvent, la réponse à cette question est considérée comme allant de soi. La question de l'effcience et les réflexions qu'elle suscite nous ramènent en terrain connu.



Développer une **attitude fondamentale** dans la perception du monde et dans la compréhension de la responsabilité personnelle en tant qu'individu et en tant qu'expert-e. Cette attitude fondamentale apparaît dans la gestion respectueuse de tout ce qui mérite notre sollicitude.

Identifier et intérioriser l'**esprit** d'un lieu et de ses éléments. Prendre le temps pour les besoins de l'être humain et de l'environnement.

La **débat sur la suffisance**: clarifier ce que nous souhaitons. Conditions-cadres, souhaits et objectifs, visions d'avenir. Les principes en matière d'éthique de planification peuvent servir de base pour cela.

La **question de l'efficience**: rechercher la meilleure solution dans les limites définies. Les méthodes connues peuvent s'utiliser pour cela.

La **réflexion**: opérer une rétrospective critique et un bilan. Comment évaluer le résultat au regard des objectifs et des critères du débat sur la suffisance? Tirer parti de l'expérience pour le prochain projet.

L'ensemble du processus nécessite une **participation** et une **communication** ouvertes.

PRINCIPES LIÉS À L'ÉTHIQUE DE PLANIFICATION

Les dix principes suivants représentent les valeurs auxquelles les planifications et les projets doivent satisfaire. Ils permettent aux parties concernées de vérifier, à chaque phase de planification, qu'elles sont toujours sur le bon chemin. Des exemples sont repris dans l'aide-mémoire SVI 2015/01 intitulé «L'éthique appliquée au service des processus de planification et de projet».

QUE DOIS-JE SAVOIR? PRINCIPES POUR LA PRÉPARATION DU PROJET

1. Avoir une vision d'ensemble

Prendre en considération les intérêts et des besoins de toutes les parties prenantes – personnes, économie et nature – présentes et futures.

2. Identifier ses propres responsabilités et celles d'autrui

Identifier les conflits d'intérêts et les aborder de manière ouverte. Représenter les intérêts et les besoins des plus faibles et des absents et intercéder en leur faveur.

3. Garder l'esprit ouvert

Ne rien considérer comme valable sans y avoir réfléchi. Chercher les marges de manœuvre permettant des solutions innovantes et en faire usage avec créativité.

QUE DOIS-JE FAIRE? PRINCIPES POUR LA RÉALISATION DU PROJET

4. Laisser une marge de manœuvre

Laisser la possibilité aux générations futures de re-développer ou réorienter les mesures mises en place de sorte que les coûts liés aux travaux de remise en état et d'élimination ne soient pas trop élevés.

5. Être équitable

Assurer une procédure équitable et une juste répartition des avantages et des désagréments pour toutes les parties prenantes présentes et futures.

6. Hériter et transmettre

Être respectueux de l'intégrité de ce qui a mis des millénaires à se former. Préserver et améliorer les ressources, biens et réseaux naturels et culturels qui nous ont été transmis.

7. Identité et préservation

Identifier, protéger et développer les éléments naturels et culturels suscitant un fort sentiment d'attachement au territoire et aux origines.

8. Créer de la compatibilité

L'objectif de notre travail est d'atteindre une compatibilité élevée au travers de mesures relatives à la construction et à l'exploitation.

QUE PUIS-JE ESPÉRER? PRINCIPES POUR L'ÉVALUATION DU PROJET

9. Respecter le principe d'universalisation

Si j'étais une personne concernée par les impacts du projet, pourrais-je accepter cette solution?

10. Penser au jugement des générations futures

Comment les générations à venir nous jugeront-elles, nous et nos actes?

CHECK-LIST PERSONNELLE

La check-list personnelle est un outil qui permet de se rappeler régulièrement son positionnement par rapport à sa propre attitude fondamentale et aux objectifs des principes d'éthique de planification. Elle pousse à s'engager sur un chemin respectueux pour aboutir à une planification de la mobilité et des transports tournée vers l'avenir.

Attitude fondamentale

- J'ai conscience que mes planifications et projets débouchent sur des ouvrages et des exploitations qui revêtent une importance déterminante à long terme pour l'environnement, nos milieux, le vivant et la vie en commun dans nos villes et localités pour les générations futures.
- Je sais que je porte une importante responsabilité, non seulement en ce qui concerne les ouvrages, mais aussi en matière de création d'espaces de vie pérennes et respectueux du climat qui favorisent la sécurité, l'attachement au territoire et l'intégration sociale.
- Je sais que nous ne pouvons pas résoudre les problèmes avec des modes de réflexion et des approches qui en sont la cause. Les principes en matière d'éthique de planification représentent donc des fils conducteurs importants pour mon travail.

CHECK-LIST PERSONNELLE

- Je m'engage en faveur d'un travail interdisciplinaire en vue d'une vision d'avenir qui intègre une gestion de la mobilité acceptable et respectueuse du climat, en accord avec le développement urbain.
- Je veille à la transparence de mes réflexions, de mes actions et de mes décisions, à toutes les phases de la planification et de l'étude de projets.
- Je soutiens et encourage le débat sur une planification de la mobilité et des transports respectueuse et pérenne.

Esprit

- Je motive les milieux politiques et la population à penser et agir de manière créative, à rechercher des solutions qui présentent un potentiel d'évolution, à rompre avec les anciens schémas de pensée («j'ai toujours fait ainsi, je continue ainsi»).
- Je ne considère rien comme valable sans y avoir réfléchi. De même, les normes ne doivent pas être appliquées trop strictement. Il est indispensable de pouvoir les interpréter si l'on veut générer des marges de manœuvre en vue d'aboutir à de nouvelles solutions pour l'avenir.
- Je m'intéresse de près à l'esprit d'un lieu, à ses éléments, à sa qualité de vie actuelle et future ainsi qu'à ses identités.
- Je soutiens les bons projets avec un grand dévouement.

Suffisance

- À mes yeux, l'implication de la population et la collaboration avec des partenaires font partie intégrante du processus de planification et de projet.
- Je travaille de manière interdisciplinaire à une échelle globale. Je défends des projets pérennes, durables et respectueux du climat.
 - L'être humain comme critère
 - Le milieu comme critère
 - L'environnement comme critère

Les limites qu'ils définissent sont précisées.

- J'ai beaucoup de respect pour le lieu et son histoire, pour l'intégrité de ce qui a mis des millénaires à se former. Dans la mesure du possible et du raisonnable, je défends la préservation et l'amélioration des ressources naturelles et culturelles, biens et infrastructures qui nous ont été transmis.
- J'identifie les conflits d'intérêts, les examine et les aborde de manière ouverte. Je veille à me faire l'avocat des plus faibles et des absents, à représenter leurs intérêts et leurs besoins.

Efficiencie

- Je veille à assurer une procédure équitable et une juste répartition des avantages et des désagréments pour toutes les parties prenantes présentes et futures.
- Je m'interroge: Si j'étais une personne concernée par les impacts du projet, pourrais-je accepter cette solution?
- Je m'implique en faveur de planifications et de projets durables et respectueux du climat. Le développement durable, la pérennité, le respect du climat et la fonctionnalité sont des critères déterminants pour moi malgré une planification orientée offre.
- Dans la cadre de la participation, j'essaie d'identifier comment les générations futures nous jugeront, nous et nos actes, ainsi que nos planifications et projets actuels.
- L'avenir est incertain. C'est la raison pour laquelle je ménage et sécurise des marges de manœuvre dans l'optique de nouvelles utilisations actuellement non prévisibles de manière concrète – sans que cela n'entraîne un important travail d'élimination pour les générations futures.

Réflexion

- Je pratique l'autocritique. L'apprentissage par l'expérience occupe une place centrale à mes yeux dans l'optique de planifications et d'études de projets futures.
- Je ne reste pas immobile, je fais montre de curiosité, d'ouverture d'esprit, d'écoute, d'observation. Identifier des réactions et des comportements, p. ex. au travers d'analyses d'impact, constitue la base des développements futurs. L'immobilisme s'apparente à une régression.

NOTES

IMPRESSUM

Rédacteurs

Jürg Dietiker, Prof. dipl. Ing., MAE
Spitalrain 3
CH-5200 Brugg
juerg.dietiker@pop.agri.ch

Fritz Kobi, dipl. Ing. ETH/SIA/SVI
Bärenstutz 11k
CH-3110 Münsingen
kobi.fritz@bluewin.ch

Éditeur

SVI Association suisse des spécialistes
en mobilité et transports
Secrétariat
Heiligkreuzstrasse 5
CH-9008 St. Gallen



SCHWEIZERISCHE VEREINIGUNG DER MOBILITÄTS- UND VERKEHRSFACHLEUTE
ASSOCIATION SUISSE DES SPÉCIALISTES EN MOBILITÉ ET TRANSPORTS
ASSOCIAZIONE SVIZZERA DEGLI SPECIALISTI DELLA MOBILITÀ E DEI TRASPORTI
SWISS ASSOCIATION OF MOBILITY AND TRANSPORTATION SPECIALISTS